



# ***Tassili Airlines Cargo Business Plan***

**M.RAHAL Amar**  
**Directeur Cargo**  
**2020**

## **OBJECTIFS PRIORITAIRES 2020-2022**

---

- Launch the cargo activity in the hold of mixed Tassili Airlines Q200, Q400 & B738 aircraft
- Launch the Freight activity in all Cargo planes
- Certify the Freight activity in International IOSA & ACC3
- Set up the Cargo Airports ALG & HME facilities
- Increase national air freight capacity through the development of TAL-AH Cargo cooperation

# **The cargo activity in the hold of Tassili Airlines mixed aircraft**

---

The holds of Tassili Airlines mixed aircraft offer capacities (between 1 and 5 tonnes for the B738 and Q400-Q200 depending on the version and the radius of action).

The operation of these planes being profitable by the transport of passengers, the company can charge the freight at marginal cost and offer numerous frequencies. The imbalance of freight traffic between the two directions is less problematic than for all-cargo flights, since the profitability of the flight is acquired with the transport of passengers.

# 1st Cargo Tassili Airlines operation on Wednesday July 22, 2020 during the COVID-19 pandemic:

The first transfer operation in CARGO mode, of a SONATRACH-ENI Donation made up of medical equipment destined for the wilaya of OUERGLA. 2254.2 KG



Five-Function Electric Bed  
DA-2 五功能电动床



# Les opérations Cargo COMAT/COMAIL

Type d'opérati	EXPEDITION					DESTINATION				
	ICAO	IATA	City	Airport name	Country	ICAO	IATA	City	Airport name	Country
COMAT	DAAG	ALG	Algiers	Houari Boumediene	DZ	DAUG	GHA	Ghardaia	Ghardaia/Noumerat-Moufdi Zakaria	DZ
CARGO	DAAG	ALG	Algiers	Houari Boumediene	DZ	DAUH	HME	Hassi Messaoud	La première opération de transfert en mode CARGO, d'un Don SONATRACH-ENI composé d'équipements médicaux à destination de la wilaya de OUERGLA.	DZ
COMAIL	DAAG	ALG	Algiers	Houari Boumediene	DZ	DAUH	HME	Hassi Messaoud	Hassi Messaoud/Oued Irara-Krim Belkacem	DZ
COMAIL	DAAG	ALG	Algiers	Houari Boumediene	DZ	DAUH	HME	Hassi Messaoud	Hassi Messaoud/Oued Irara-Krim Belkacem	DZ
COMAIL	DAAG	ALG	Algiers	Houari Boumediene	DZ	DAUZ	IAM	Zarzaitine	Zarzaitine/In Amenas	DZ
COMAIL	DAAG	ALG	Algiers	Houari Boumediene	DZ	DAUZ	IAM	Zarzaitine	Zarzaitine/In Amenas	DZ
COMAIL	DAAG	ALG	Algiers	Houari Boumediene	DZ	DAUZ	IAM	Zarzaitine	Zarzaitine/In Amenas	DZ
COMAIL	DAAG	ALG	Algiers	Houari Boumediene	DZ	DAFH	HRM	Hassi R'Mel	Hassi R'Mel-Tilrhemt/Tillemt	DZ
COMAIL	DAAG	ALG	Algiers	Houari Boumediene	DZ	DAEF	TFT	Tinfouye	Tinfouye	DZ
CARGO	DAAG	ALG	Algiers	Houari Boumediene	DZ	LFPG	CDG	Paris	Paris Roissy Charles-de-Gaulle	FR

# Possible development: The Freight activity in all Cargo planes

## DASH 8-400 CARGO SOLUTIONS

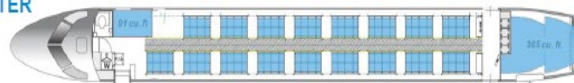
### CARGO COMBI

up to 8,710 lb / 3,951 kg  
up to 1,150 ft<sup>3</sup> / 32.6 m<sup>3</sup>



### SIMPLIFIED PACKAGE FREIGHTER

up to 17,960 lb / 8,146 kg  
up to 1,150 ft<sup>3</sup> / 32.6 m<sup>3</sup>



### PACKAGE FREIGHTER\*

up to 22,000 lb / 9,979 kg  
up to 2,777 ft<sup>3</sup> / 78.6 m<sup>3</sup>



### LARGE CARGO DOOR\*

up to 8 LD3 containers



\* Under study

21

## NEW DASH 8-400 OPERATION WITH TAAG ANGOLA AIRLINES

**TAAG**  **6 x Dash 8-400**  
Deliveries beginning June 2020



B737-700 will be replaced by the Dash 8-400



"[the Dash 8-400 aircraft] allow for significant operating gains, especially due to their low fuel consumption, which is one third lower than that of the Boeing 737 aircraft currently operating on these routes."

- Rui Carreira, CEO, TAAG Angola Airlines

The Dash 8-400 will replace TAAG's B737-700 aircraft to reduce operating expenses and drive higher airline profitability

\*320 NM Mission

## DASH 8-400 PACKAGE FREIGHTER RANGE PERFORMANCE

RANGE FROM ALGIERS(ALG/DAAG)



- 60 MIN FLIGHT up to 300 NM
- 120 MIN FLIGHT up to 650 NM
- MAX RANGE @ 10 T up to 830 NM
- MAX RANGE @ 9 T up to 1,200 NM

Assumptions: 65% Annual Winds; Airfield Temp: ISA+15, En-route Temp: ISA+10, 100 NM Diversion, 30 min hold @ 1500 ft, 5% of flight fuel as contingency; Max Range @ LRC; 1 & 2 FH Range @ MCR(min time)

# Outstanding Cargo customer contracts:

---

Prepare a model customer contract "TRANSPORT OF GOODS BY AIRCRAFT"



Submit to all Sonatrach subsidiaries the standard contract subject to the establishment of a Cargo transport agreement



The holding of a meeting between TAL and that of the Supply and Transport Department - SONATRACH Production Division object identification of cargo needs



Launch of the commercial partnership "TRANSPORT OF GOODS BY AIRCRAFT" with the Pharma Group

Launch of the commercial partnership "TRANSPORT OF GOODS BY AIRCRAFT" CAFLEX GROUP (ALGERIAN FRUIT AND VEGETABLE EXPORT CLUSTER)



Launch of the "TRANSPORT OF GOODS BY AIR" commercial partnership with COMPAGNIE GENERALE D'EXPORT

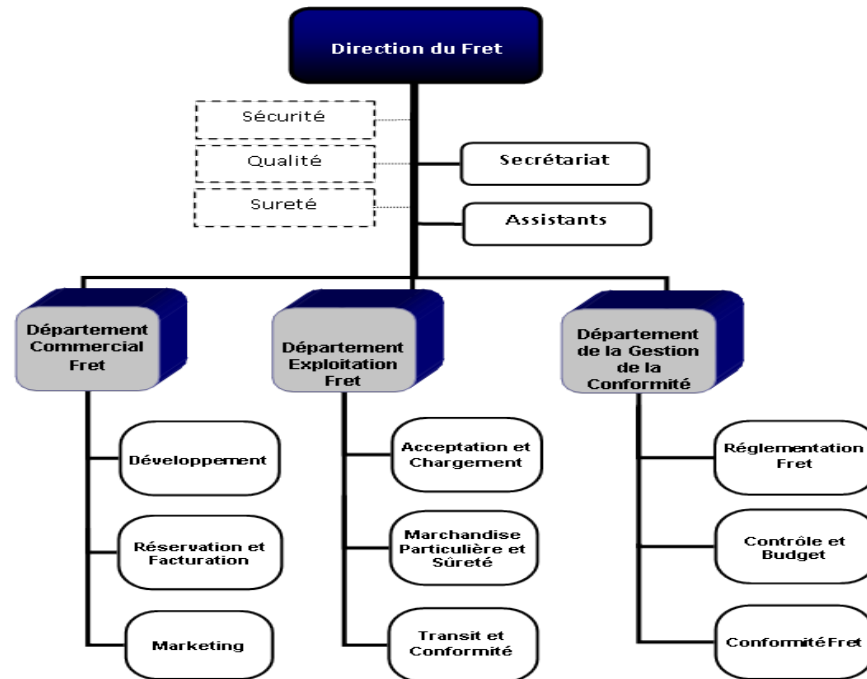
# The Cargo Director and his team:

---

- Set up the Cargo organization (Organization Manual + Cargo Ops Manual)
- Employee profiles (Manual of job descriptions)
- Launch internal and / or external recruitment via the job exchange procedure
- Launch Cargo regulatory training

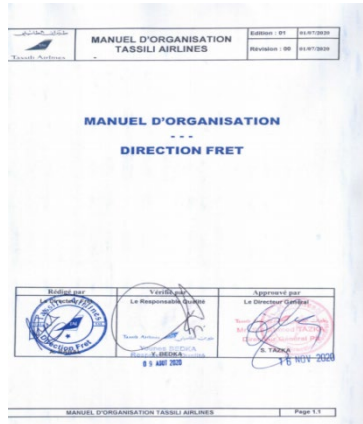


# Organization of the Cargo Department:



Catégorie	Actuel effectif
	21 Déc 2020
CS	01
C	03
M	06

# Documentation Cargo Tassili Airlines



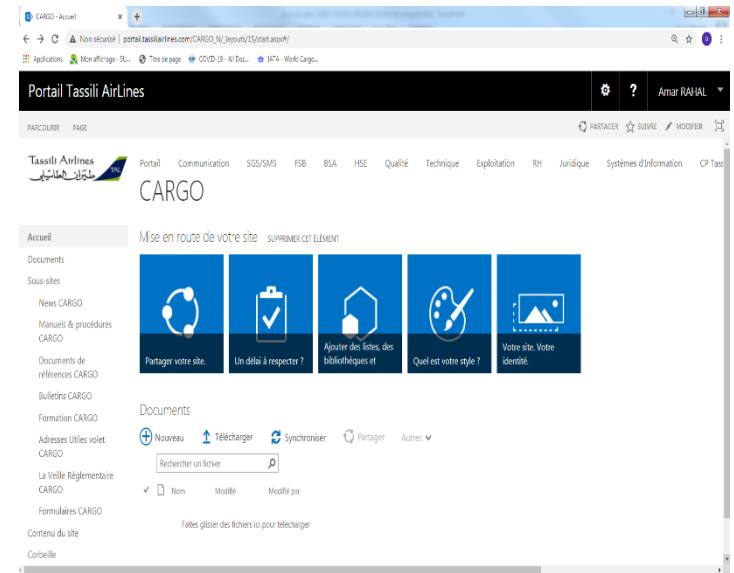
T.A.L STANDARD

PROCEDURE  
COMPANY-MAIL / COMPANY-MATERIAL  
PCGO-01

#### Secteurs concernés

Applicable au domaine d'activités Tassili Airlines.

Rédigée par	Vérifiée par	Validée Par	Approuvée par
Direction Fret	Directeur Exploitation Sol	Directeur Fret Responsable Qualité	Directeur Général
Rahim Amari	[Signature]	[Signature]	[Signature]
Date: 18/10/2020	Date: 18/10/2020	Date: 18 OCT 2020	Date: 18 OCT 2020



# The Offer

---

- The freight department of Tassili Airlines is responsible for the activity of transporting goods and capital goods that can be transported in the holds of its planes. This activity encompasses both export and import transport. (preparation of a standard Tassili Airlines Cargo Customer contract).



# Marketing and Communication: market prospecting

---

- Targeted customers & segmentation: Cargo oil customers, pharmaceutical companies, fruit and vegetable exporters, etc.
- Geographic area: National network (catchment area) and international network
- Analysis of the Economic - Legal - Sociopolitical - technological environment
- Existing statistics on the target market: exp DP SH ALG HME 118 T via 56 operations.

# Business Model

---

- Analysis of Resources and Skills: human potential existing internally and externally
- Profit centers
- Relationships between assets
- Distribution channels - commercial strategy: freight forwarders, freight agents, land transport network, international Cargo association, etc.
- Positioning / competition: national cooperation with AH (subcontracting of existing capacities in terms of freight facilities, ops handling, etc.) national capacity represents 10% of the capacity offered (90% Eemiretes,, Turkish airlines, Qataria, Saudia cargo, etc.) ...).

# Rappels des Facteur Clés de Succès et des axes de différenciation

---

- **7 forces de Soutenir:**

1. Flotte 07 B738, 04 Q400 & 04 Q200.
2. Appartenance au Groupe Sonatrach,
3. Potentiels humains agents, TNAO, TS, ING, PNT Cadres,,,,,,,,,,,,,,,,,
4. Clients pétroliers SH,.....
5. Certifications AOC, IOSA, ACC3, ...
6. Orientation stratégique Gouvernement: réduire les dépenses en devises.
7. Coopération nationale & internationale
8. Adhésion a TIACA plus de 400 opérateurs cargo

# Adhésion TAL à The International Air Cargo Association TIACA

---

## 1- RECONNAISSANCE ET RÉPUTATION

- Certificat d'adhésion à la TIACA
- Le statut Air Cargo Excellence envers nos clients et les partenaires
- Couverture médiatique étendue et visibilité de la marque Développement des affaires
- Portée mondiale à un réseau de plus de 400 membres de la TIACA, y compris des compagnies aériennes, des GSSA, des manutentionnaires, des opérateurs de charters, des ACMI et des prestataires de services du secteur
- Accès aux principales parties prenantes du fret aérien
- Entrée aux expositions (Air Cargo Forum etc.) et conférences à tarifs réduits
- Collaboration potentielle sur des sujets de l'industrie, tels que la numérisation, l'innovation, etc.

## 2- CONNAISSANCES ET PERSPECTIVES

- Accès aux programmes TIACA tels que la durabilité ou programme d'échange de jeunes potentiels (SWAP)
- Possibilité de rejoindre, de contribuer et de bénéficier des initiatives de l'industrie TIACA, telles que «Sunrays», pour préparer l'industrie au défi de la livraison des vaccins COVID-19
- Accès aux webinaires Sustainability & Economics4Cargo et formation Cargo,
- Meilleur accès aux régulateurs et autres organisations telles que l'OMD, l'OACI, l'IATA, la FIATA

**Prix annuel d'adhésion est 2500 USD**

# Organisation and reglementations:

---

- Drafting and approval of the Organization Manual: action completed
- Drafting and approval of the Cargo Operations Manual: action completed
- Preparation of IOSA Cargo certification: action completed
- Launch of EASA ACC3 certification: action launched (choice of validator ok / handling contract signed / validation deadlines 02 months)
- Amendment of our EASA.TCO: action pending (one week delay)
- TIACA membership



# Responsabilité du Tassili Airlines

---

Civil Aviation Law 98-06: The carrier is responsible towards the sender, the recipient or any other person for the damage suffered in the event of destruction, loss, damage or even delay in the delivery of the goods sites damage suffered was caused during transport

Within the limits of the provisions provided for by this agreement, the carrier's liability will be limited to the amount indicated in the said agreement except in the event of gross or intentional fault on your part of the carrier.

The carrier will not be held responsible if the destruction, loss or damage to the goods is deemed to be the sole consequence of an inherent defect in the quality or nature of these goods.

# Set up the Cargo Airports ALG & HME facilities

---

- Bonded warehousing of goods awaiting departure or delivery which is necessary for air transport.
- AIR ALGERIE FREIGHT STORAGE CENTERS:
- In Algeria 5 stations are operational to international standards and allow the reception and delivery of goods as well as the export: Algiers, Oran, Constantine, Annaba and Hassi-Messaoud (currently Tassili Airlines contracted this operation with AH N 01 / TAL / AH from Nov 2020 to May 2022).

## **LES CENTRES DE MAGASINAGE FRET AIR ALGERIE via contrat TAL/AH N°01/2020:**

---

With 16,000 m<sup>2</sup> of storage has a significant capacity, but still very crowded.

It should be noted that many abandonments of shipments by customers for various reasons, generate suffering of goods which clutter the stores.

Steps are being taken to evacuate the overdue goods with the customs services.

- 5 cold rooms to store refrigerated products dedicated to imports and 1 cold room for exported products
- the installations and equipment necessary for the treatment of special and regulated goods
- Staff trained in the treatment of regulated and special goods.

# Prévision financière

Facture n° XXX



Tassili Airlines SPA  
 189, Rue Hassiba Ben Bouali, Tour «B», Alger  
 Algérie  
 Mail: facturationcargo@tassilairlines.com  
 Téléphone: +213 770 638 567

Date du devis	11/20/2020
Référence du devis	123
Numéro de client	456
Date de validité du devis	12/20/2020
Modalité de paiement	30 jours
Émis par	RAHAL Amar
Contact client	XXXXXXXXXXXX
Date de début de la presentation	1/20/2021

Destinataire  
 EXPEDITEUR  
 XXXXXXXXXXXX  
 XXXXXXXXXXXX  
 XXXXXXXXXXXX  
 Algérie

Nature des marchandises (avec dimensions ou volume)	Date Vol	N° Vol	Nombre de colis	Unité de tarif	PRIX			Total TVA	Total TTC
					Unité	Prix unitaire	1 % TVA		
Lit de réanimation	7/22/2020	SF1800	8	Kg	175	300.00 DZD	20%	84,000.00 DZD	86,400.00 DZD
Pompe à infusion	7/22/2020	SF1800	8	Kg	2	300.00 DZD	20%	960.00 DZD	3,360.00 DZD
ECG de réanimation	7/22/2020	SF1800	2	Kg	2.5	300.00 DZD	20%	900.00 DZD	900.00 DZD
Moniteur de surveillance 7 p	7/22/2020	SF1800	8	Kg	3.5	300.00 DZD	20%	1,680.00 DZD	4,080.00 DZD
Respirateur de réanimation	7/22/2020	SF1800	4	Kg	46	300.00 DZD	20%	11,040.00 DZD	12,240.00 DZD
Seringue électrique	7/22/2020	SF1800	16	Kg	2.2	300.00 DZD	20%	2,112.00 DZD	6,312.00 DZD
FRAIS ANNEXES								800.00 DZD	
<b>Total HT</b>								<b>13,800.00 DZD</b>	
<b>Total TVA</b>								<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Total TTC</b>								<b>XXXXXXXXXX</b>	

Estimated expenses and income:  
 define all transport costs and ancillary costs  
 (finalized document),  
 Launch the Freight invoicing process (CARGO  
 / COM / IT)  
 Define all the annual contractual amounts  
 (Contracts: Handling and cargo plane charter),  
 PMT provisional report  
 PMT financing plan

# Plan d'action Cargo

Tassili Airlines		Canevas de plan d'action engagé de la Direction cargo		Date : 07/10/2020 Rev : 01
<b>Priorité 1 :</b>				
<b>Objectif général:</b> les orientations stratégiques de SH (mettre en place l'activité cargo)				
<b>Responsables :</b>	Directeur Général Directeur cargo			
<b>Echéancier :</b>	Décembre 2020			
<b>Ressources nécessaires :</b>	04 cadres			
<b>Budget :</b>	ND			
<b>Résultats attendus :</b>	l'activité cargo en place			
Les actions déjà engagées				
	Responsables	Echéancier	Réalité	
<b>Nomination d'un Directeur Cargo</b>	Directeur Générale	01 jour	Achévé le 01/07/2020	
Réalisation d'une 1 <sup>ère</sup> opération fret selon les orientations de Monsieur le Président Directeur Général de SONATRACH 1700 kg/s matériels médicaux ALG-HME	Directeur Cargo	22/07/2020	Achévé avec succès	
Rédaction d'un manuel d'organisation cargo + manuel des fiches de postes.	Directeur Cargo	10 jours	Achévé le 09/08/2020	
Rédaction d'un manuel opérationnel cargo conformément aux exigences DACM & IOSA	Directeur Cargo	02 mois	Achévé à 100 % Encours d'approbation	
Tracer le circuit de cheminement Cargo Tassili Airlines volet sûreté	Directeur Cargo	01 jour	Achévé le 05/08/2020	
Définir les indicateurs de sécurité cargo	Directeur Cargo	01 jour	Achévé le 05/08/2020	
Lancer la certification ACC3 relative à la sûreté des vols cargo en provenance de pays tiers et à destination de l'Union Européenne	Directeur Cargo Responsable sûreté	04 mois	Encours Le choix de validateur est achevé L'évaluation encours	
Arrêter la grille tarifaire & barème des frais annexes	Directeur Cargo	07 jours	Achévé le 26/08/2020	

PLAN ACTION CARGO JUILLET AU DECEMBRE 2020 - Word  
 CRÉATION    MISE EN PAGE    RÉFÉRENCES    PUBLIPOSTAGE    RÉVISION    AFFICHAGE    Foixt PDF    ACROBAT    Outils de Tableau    CRÉATION    DISPOSITION

Tassili Airlines		Canevas de plan d'action engagé de la Direction cargo		Date : 07/10/2020 Rev : 01
<b>Priorité 1 :</b>				
<b>Objectif général:</b> les orientations stratégiques de SH (mettre en place l'activité cargo)				
<b>Responsables :</b>	Directeur Général Directeur cargo			
<b>Echéancier :</b>	Décembre 2020			
<b>Ressources nécessaires :</b>	04 cadres			
<b>Budget :</b>	ND			
<b>Résultats attendus :</b>	l'activité cargo en place			
Les actions déjà engagées				
	Responsables	Echéancier	Réalité	
<b>Arrêter le model de facturation cargo</b>	Directeur Cargo	02 jours	Achévé le 06/08/2020	
<b>Mettre en place un système de cotation et facturation automatique</b>	Directeur Cargo Directeur IT	02 mois	Lancer le 26/08/2020 Encours	
<b>Demande d'accord pour faire passer en CCOPS (comité de coordination opérationnel) TAL un projet de conversion Q400 7T-VCO en avion combi passager-cargo pour augmenter les capacités TAL en fret.</b>	Directeur Cargo	01 jour	Accord reçu le 24/08/2020	
<b>Soumettre le projet conversion Q400 7T-VCO en avion combi passager-cargo au CCOPS (comité de coordination opérationnel)</b>	Directeur Cargo	01 jour	Achévé le 01/09/2020 (le projet est gossus d'examen) Attente le déclenchement de CCOPS	
<b>Entamer avec le constructeur Hevilland les modalités du projet conversion Q400 7T-VCO en avion combi passager-cargo</b>	Directeur Cargo	01 mois	Entamé le 20/09/2020 Présentation sur les différents types de conversion reçue. Attente l'offre commerciale	
<b>Préparer un modèle de contrat type client « TRANSPORT DES MARCHANDISES PAR AERONEF»</b>	Directeur Cargo Directeur juridique	15 jours	Achévé le 07/09/2020	

Tassili Airlines		Canevas de plan d'action engagé de la Direction cargo		Date : 07/10/2020 Rev : 01
<b>Priorité 1 :</b>				
<b>Objectif général:</b> les orientations stratégiques de SH (mettre en place l'activité cargo)				
<b>Responsables :</b>	Directeur Général Directeur cargo			
<b>Echéancier :</b>	Décembre 2020			
<b>Ressources nécessaires :</b>	04 cadres			
<b>Budget :</b>	ND			
<b>Résultats attendus :</b>	l'activité cargo en place			
Les actions déjà engagées				
	Responsables	Echéancier	Réalité	
<b>Soumettre à toutes les filiales Sonatrach le contrat type sujet la mise en place d'une convention de transport Cargo</b>	Directeur Cargo Directeur Commercial	01 mois	Encours	
<b>La tenue d'une rencontre entre TAL et celui de la Direction Approvisionnement et Transport – SONATRACH Division Production objet identification de besoin en cargo</b>	Directeur Cargo Directeur Commercial	01 jour	Achévé le 18/08/2020	
<b>Lancement partenariat commercial « TRANSPORT DES MARCHANDISES PAR AERONEF» avec le Groupe SAIDAL</b>	Directeur Général Directeur Cargo Directeur Commercial	1 mois	Encours	
<b>Lancement partenariat commercial « TRANSPORT DES MARCHANDISES PAR AERONEF» GROUPEMENT CAFLEX (CLUSTER ALGERIEN DES FRUITS ET LEGUMES A L'EXPORT)</b>	Directeur Cargo	1 mois	Encours de signature	
<b>Lancement partenariat commercial « TRANSPORT DES MARCHANDISES</b>	Directeur Cargo	1 mois	Encours de signature	

Tassili Airlines		Canevas de plan d'action engagé de la Direction cargo		Date : 07/10/2020 Rev : 01
<b>Priorité 1 :</b>				
<b>Objectif général:</b> les orientations stratégiques de SH (mettre en place l'activité cargo)				
<b>Responsables :</b>	Directeur Général Directeur cargo			
<b>Echéancier :</b>	Décembre 2020			
<b>Ressources nécessaires :</b>	04 cadres			
<b>Budget :</b>	ND			
<b>Résultats attendus :</b>	l'activité cargo en place			
Les actions déjà engagées				
	Responsables	Echéancier	Réalité	
<b>PAR AERONEF» avec COMPAGNIE GENERALE D'EXPORT</b>	Directeur Cargo	01 mois	Contrats signés le 22/11/2020	
<b>Partenariat Tassili Airlines et Air Algérie :</b> - finaliser le contrat d'affrètement cargo N°01/TAL/AHC/2020 - finaliser le contrat IATA STANDARD GROUND HANDLING AGREEMENT TAL/AH	Directeur Cargo Commission des marchés			
<b>Réalisation des formations gratuites :</b> - Cargo in passanger cabin - Air Cargo security awareness Regulated air cargo agent - Air Cargo security awareness Accredited air cargo agent	Directeur Cargo	10/06/2020 au 01/07/2020	Achévé le 01/07/2020.	

---

**THANK YOU FOR YOUR ATTENTION**